

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и **Единым стандартом закупок ПАО «Россети»** (Положение о закупке, далее — стандарт).

Стандарт¹ утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании² от 26 января 2023 г. Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок является Центральная конкурсная комиссия. Она обеспечивает должный уровень конкуренции при закупках, объективность,

беспристрастность и прозрачность процедур закупок, справедливое и равное отношение ко всем участникам закупочных процедур и отбор контрагентов по результатам регламентированных процедур.

Принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;

- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены стандартом.

Способы закупок, применяемые Компанией

Конкурентные способы закупок:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:

- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ПАО «Россети Кубань»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) в Обществе с 2014 г. действовала программа партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства. С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» присоединилось к программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами МСП, в рамках которой создан единый реестр участников программы партнерства, — таким образом, субъекты МСП становятся партнерами для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП. В состав совещательного органа, кроме работников Общества, входят представители следующих организаций:

- АО «Корпорация «МСП»;
- Фонда инфраструктурных и образовательных программ;
- региональных отделений РСПП;
- Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ»;
- Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;
- Торгово-промышленной палаты.

В целях расширения возможностей и стимулирования участия исполнителей (поставщиков, подрядчиков) в закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети», в соответствии с законодательством Российской Федерации о развитии МСП, в ПАО «Россети» с 2023 г. действует программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». ПАО «Россети Кубань», наряду с другими ДЗО ПАО «Россети», обеспечивает реализацию этой программы.

¹ В действующей редакции утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» 29 декабря 2022 г. (протокол от 30 декабря 2022 г. № 604).

² Протокол от 27 января 2023 г. № 508/2023.

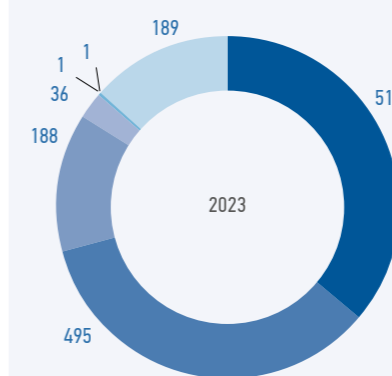
Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2023 году

В 2023 г. Компания подвела итоги по 1 426 закупочным процедурам на общую сумму 43 387,3 млн руб. В том числе с использованием средств электронной коммерции проведено 1 309 закупок на сумму 42 246,1 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции в неэлектронной форме).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 1 585,5 млн руб., что составляет 3,5% от плановой объявленной стоимости закупок.

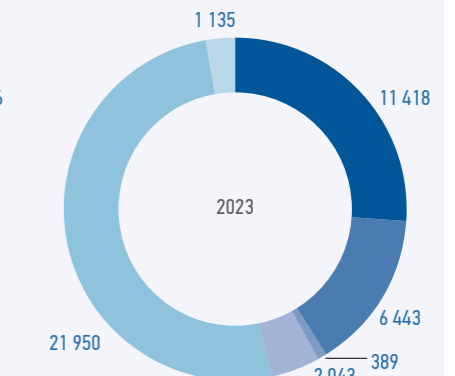
По итогам 2023 г. подведены итоги по 30 закупкам на общую сумму 3 629,3 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

Структура закупок Компании по видам деятельности (количество)



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов (12 232 млн руб.)
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов (4 911 млн руб.)
- Энергоремонтное производство (4 693 млн руб.)
- ИТ-закупки (557 млн руб.)
- НИОКР (11 млн руб.)
- Консультационные услуги (9 млн руб.)
- Прочие закупки (20 971 млн руб.)

Структура закупок Компании по способам закупок (млн руб.)



- Конкурс в электронной форме (171 шт.)
- Аукцион в электронной форме (8 шт.)
- Запрос предложений в электронной форме (57 шт.)
- Запрос цен по результатам предварительного отбора (572 шт.)
- Путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции (2 шт.)
- Закупка у единственного поставщика по результатам несостоявшихся конкурентных процедур (500 шт.)
- Закупка у единственного поставщика (116 шт.)

31,4%

закупка проведено только среди МСП (+6,2 п. п. к 2022 г.)

Показатели по закупочной деятельности Общества за 2021–2023 годы (%)

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022 (п. п.)
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	97,2	95,2	97,4	2,2
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции)	100,0	100,0	100,0	–
Объем достигнутой экономии ¹	3,3	11,8	3,5	–8,3
Доля закупок у субъектов МСП	82,2	81,2	72,0	–9,2
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	19,9	25,2	31,4	6,2

¹ В % от плановой объявленной стоимости закупок.

Совершенствование закупочной деятельности

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, и оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;

- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.

Управление цепочками поставок

Стратегия ПАО «Россети Кубань» в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров путем проведения конкурентных процедур, а также заключения договоров рамочного типа. Это позволяет проводить комплектацию объектов технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей до 150 кВт (выпадающие доходы), программы эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов, а также аварийного запаса Общества в установленные сроки.

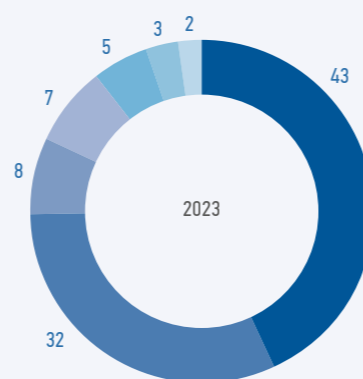
В целях комплектации ремонтных программ Общества для бесперебойного выполнения работ организована поставка материально-технических ресурсов в рамках потребности I квартала — в декабре предшествующего года, потребности II–IV кварталов — до конца марта текущего года. Оптимально организованная логистическая система позволяет осуществлять производственную деятельность в полном объеме, без срыва сроков запланированных работ.

Дополнительно следует отметить эффективность организации приема, хранения, выдачи материалов и оборудования

на складах Общества. В случае возникновения нештатных ситуаций (стихийные явления, технологические нарушения и т. д.) организован процесс выдачи необходимого материала в течение нескольких часов, что положительно влияет на общее время устранения нарушений.

Поставки товаров для нужд ПАО «Россети Кубань» осуществляются из всех регионов Российской Федерации, где локализовано производство материалов и оборудования для энергетических предприятий, однако приоритетную часть поставщиков составляют региональные организации.

Локализация поставщиков ПАО «Россети Кубань» по регионам Российской Федерации в 2023 году (%)



- Южный федеральный округ
- Центральный федеральный округ
- Уральский федеральный округ
- Приволжский федеральный округ
- Северо-Западный федеральный округ
- Сибирский федеральный округ
- Северо-Кавказский федеральный округ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

Чтобы обеспечить технологическую безопасность электросетевого комплекса и снизить зависимость от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения, ПАО «Россети Кубань» руководствуется планом импортозамещения ПАО «Россети», а также планом реагирования на случай введения ограничений применения импортной продукции.

В Обществе разработан план мероприятий по определению уровня зависимости ПАО «Россети Кубань» от импортной продукции. Основные цели плана — выявление технологических и экономических рисков для Общества от использования импортной продукции в случае резкого изменения курса иностранной валюты и (или) введения санкционных ограничений со стороны иностранных государств, а также разработка эффективных мер противодействия выявленным рискам, в том числе с помощью повышения эффективности взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

В отчетном году доля импортного оборудования в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования и материалов в Компании составила 2,75% без учета объема закупленной продукции у производителей на территории Республики Беларусь и 8,04% — с учетом этих закупок.

В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2023 г. выполнены следующие работы:

- для перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения приобретено российское программное обеспечение: операционные системы, система управления базами данных, системы виртуализации, системы резервного копирования, графические редакторы и т. д.;
- приобретено серверное оборудование отечественного производства для масштабирования и миграции корпоративного программного комплекса;
- проведено тестирование отечественных решений для систем резервного копирования «Кибер Бекап» компании «Киберпротект», службы каталогов и виртуализации SрасеVM компании ДАКОМ;

- развернуты серверные мощности для реализации проекта по внедрению автоматизированной информационной системы обработки клиентских обращений (АИС ОКО).

Программа цифровой трансформации Общества содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 г. и план мероприятий импортозамещения программного обеспечения на период 2022–2024 гг. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в 2023 г. составила 79,5%, а на закупку российского программного обеспечения — 98,0%.

79,5%

доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции

98,0%

доля расходов на закупку российского программного обеспечения в 2023 г.