

Совершенствование закупочной деятельности

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, и оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;

- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.

Управление цепочками поставок

Стратегия ПАО «Россети Кубань» в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров путем проведения конкурентных процедур, а также заключения договоров рамочного типа. Это позволяет проводить комплектацию объектов технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей до 150 кВт (выпадающие доходы), программы эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов, а также аварийного запаса Общества в установленные сроки.

В целях комплектации ремонтных программ Общества для бесперебойного выполнения работ организована поставка материально-технических ресурсов в рамках потребности I квартала — в декабре предшествующего года, потребности II–IV кварталов — до конца марта текущего года. Оптимально организованная логистическая система позволяет осуществлять производственную деятельность в полном объеме, без срыва сроков запланированных работ.

Дополнительно следует отметить эффективность организации приема, хранения, выдачи материалов и оборудования

на складах Общества. В случае возникновения нештатных ситуаций (стихийные явления, технологические нарушения и т. д.) организован процесс выдачи необходимого материала в течение нескольких часов, что положительно влияет на общее время устранения нарушений.

Поставки товаров для нужд ПАО «Россети Кубань» осуществляются из всех регионов Российской Федерации, где локализовано производство материалов и оборудования для энергетических предприятий, однако приоритетную часть поставщиков составляют региональные организации.

Локализация поставщиков ПАО «Россети Кубань» по регионам Российской Федерации в 2023 году (%)



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

Чтобы обеспечить технологическую безопасность электросетевого комплекса и снизить зависимость от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения, ПАО «Россети Кубань» руководствуется планом импортозамещения ПАО «Россети», а также планом реагирования на случай введения ограничений применения импортной продукции.

В Обществе разработан план мероприятий по определению уровня зависимости ПАО «Россети Кубань» от импортной продукции. Основные цели плана — выявление технологических и экономических рисков для Общества от использования импортной продукции в случае резкого изменения курса иностранной валюты и (или) введения санкционных ограничений со стороны иностранных государств, а также разработка эффективных мер противодействия выявленным рискам, в том числе с помощью повышения эффективности взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

В отчетном году доля импортного оборудования в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования и материалов в Компании составила 2,75% без учета объема закупленной продукции у производителей на территории Республики Беларусь и 8,04% — с учетом этих закупок.

В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2023 г. выполнены следующие работы:

- для перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения приобретено российское программное обеспечение: операционные системы, система управления базами данных, системы виртуализации, системы резервного копирования, графические редакторы и т. д.;
- приобретено серверное оборудование отечественного производства для масштабирования и миграции корпоративного программного комплекса;
- проведено тестирование отечественных решений для систем резервного копирования «Кибер Бекап» компании «Киберпротект», службы каталогов и виртуализации SрасеVM компании ДАКОМ;

- развернуты серверные мощности для реализации проекта по внедрению автоматизированной информационной системы обработки клиентских обращений (АИС ОКО).

Программа цифровой трансформации Общества содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 г. и план мероприятий импортозамещения программного обеспечения на период 2022–2024 гг. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в 2023 г. составила 79,5%, а на закупку российского программного обеспечения — 98,0%.

79,5%

доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции

98,0%

доля расходов на закупку российского программного обеспечения в 2023 г.