

## Макроэкономические тренды отчетного года

По оценке Мирового валютного фонда, в 2023 г. мировой валовой внутренний продукт (ВВП) составил 104,5 трлн долл. США, в том числе ВВП России — 1,9 трлн долл. США (11-е место в мире). В рейтинге ВВП по паритету покупательной способности в отчетном году у России пятое место в мире.

По данным АО «СО ЕЭС»<sup>1</sup>, выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в отчетном году составила 1 134,0 млрд кВт • ч, а потребление электроэнергии — 1 121,6 млрд кВт • ч, увеличившись по сравнению с 2022 г. на 1,4% (а с учетом сопоставимых температурных условий — на 1,7%). Это свидетельствует о поступательном развитии российской экономики, увеличении деловой активности, создании новых рабочих мест.

**1 134,0**  
млрд кВт • ч

выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в отчетном году

**1 121,6**  
млрд кВт • ч

потребление электроэнергии (увеличилось по сравнению с 2022 г. на 1,4%)

**1,9**  
трлн долл. США

ВВП России (11-е место в мире)

Несмотря на продолжившееся сокращение спроса на российские энергоносители и действие большого количества финансовых, энергетических, технологических и транспортно-логистических санкций, отчетный год для России был достаточно успешным. По данным Росстата, ВВП России в 2023 г. вырос на 3,6%. Положительную динамику продемонстрировали промышленное производство, объемы строительных работ, потребительская активность населения. Уровень безработицы по итогам 2023 г. составил 3,2% (3,7% в 2022 г.).

### Основные факторы, определяющие состояние экономики России и оказывающие влияние на электроэнергетику<sup>2</sup>

Показатели	2023	2022
Динамика ВВП (относительно предыдущего года)	103,6%	97,9%
Индекс промышленного производства (относительно предыдущего года)	103,5%	100,7%
Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» (относительно предыдущего года)	100,2%	100,5%
Инфляция	5,9%	13,8%
Процентные ставки на привлечение кредитных средств	В течение года ключевая ставка Банка России выросла с 7,5% до 16,0%	В течение года ключевая ставка Банка России изменялась неоднократно: в начале года — 8,5%, затем рост до 20% и постепенное снижение до 7,5%

### Специфические факторы, определяющие динамику развития электроэнергетики, по убыванию значимости

Факторы	Описание	Текущее состояние	Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)
<b>Государственное регулирование тарифов</b>	Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемыми государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной выручки	Тарифы на услуги Компании по передаче электроэнергии устанавливаются с приростом в рамках темпа роста, устанавливаемого прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по не зависящим от Общества причинам доходов прошлых периодов;</li> <li>реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли</li> </ul>

<sup>1</sup> Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2023 г.

<sup>2</sup> Источники: Росстат, Банк России.



Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных государством.

Стратегическая задача ПАО «Россети Кубань» — повышение надежности и качества энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной территории «Сириус» до уровня, сопоставимого с лучшими зарубежными аналогами, при обеспечении социально-экономического развития регионов обслуживания и экономической эффективности своих услуг.

**ЗДГАР ГАРРИЕВИЧ АРМАГАНЯН**

Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Сочинские электрические сети

## ОБЗОР ОТРАСЛИ

Компания осуществляет свою деятельность в электроэнергетике России — важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей производство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям.

Энергосистема страны состоит из ЕЭС России, в которую входят семь объединенных энергосистем (ОЭС) — ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга, Сибири и Востока, а также технологически изолированных территориальных энергосистем. ПАО «Россети Кубань» входит в ОЭС Юга.

Для электроэнергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой электроэнергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, которую определяют следующие общие для топливно-энергетического комплекса проблемы:

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергетического комплекса, перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;

- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие ограничения возможности привлечения организациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отношений и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса, в том числе наличие перекрестного субсидирования;
- серьезные вызовы научно-технологическому развитию, указанные в стратегии научно-технологического развития, — в частности, качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энерговооруженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

Наряду с проблемами, общими для топливно-энергетического комплекса, в электроэнергетике существуют следующие отраслевые проблемы и факторы риска:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающего эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

Факторы	Описание	Текущее состояние	Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)
<b>Динамика энергопотребления</b>	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли	Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2023 г. составило 1 121,6 млрд кВт • ч, что на 1,4% больше, чем в 2022 г. <sup>1</sup>  Фактическое потребление электроэнергии в ОЭС Юга в 2023 г. составило 113,5 млрд кВт • ч, что на 2,3% больше объема 2022 г. <sup>1</sup>	Развитие новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличение нетарифных источников дохода
<b>Динамика цен на ОРЭМ</b>	Изменение цен на электроэнергию на ОРЭМ непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на деятельность Компании в целом	Нерегулируемая цена на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь на ОРЭМ в 2023 г. выросла по отношению к 2022 г. на 7,9%	Изменение цены электроэнергии на ОРЭМ находится вне сферы влияния Компании.  Для уменьшения расходов на приобретение электроэнергии в целях компенсации ее потерь Компания постоянно проводит комплекс мероприятий по снижению объемов потерь электроэнергии в электрических сетях
<b>Текущее состояние отрасли</b>	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования.</li> <li>Сокращение инвестиционных программ в отрасли.</li> <li>Проблема неплатежей</li> </ul>	<p>Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов.</p> <p>Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений</p>

## Отраслевой прогноз

Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 г. и плановый период 2025 и 2026 гг.<sup>2</sup> в среднесрочной перспективе:

- стабилизироваться уровень мировых цен и курс рубля;
- в 2024 г. рост объемов российского экспорта ускорится до 2,6% по сравнению с 2023 г., а с 2025–2026 гг. стабилизируется на уровне 2,4–2,7% в год;
- замедлятся темпы роста объемов импорта;
- инфляция в 2024 г. ожидается на уровне 7,2%, в 2025 г. — 4,2%, с 2026 г. — 4,0%;
- в 2024–2026 гг. прогнозируется рост ВВП на 2,2–2,3% в год в реальном выражении за счет реализации мер экономической политики, направленных на содействие структурной перестройке экономики;
- прогнозируются рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне до 3% в год и рост оборота розничной торговли в 2024–2026 гг.

на 3,4–3,6% ежегодно, увеличение объема платных услуг населению в среднем до 2,6% в год; поддержку потребительскому спросу окажет рост реальных располагаемых денежных доходов населения в среднем на 2,6% в год;

- ситуация на рынке труда останется стабильной, продолжится развитие системы профессиональной переориентации кадров;
- вероятна реализация ключевого внешнего риска — замедления мировой экономики, что может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта и привести к снижению экспортных цен; это создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета;
- возможен дефицит кадров на рынке труда;
- индексация тарифов на передачу электрической энергии для потребителей в 2024 г., 6,0% в 2025 г., 5,0% в 2026 г.

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг., утвержденной Минэнерго России:

- прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 274,5 млрд кВт • ч к 2029 г. при среднегодовом темпе прироста 2,04%;
- ожидаемый спрос на мощность в 2029 г. составит 183,4 ГВт, что на 24,5 ГВт больше, чем в 2022 г., при среднегодовом темпе прироста максимума потребления мощности 2,07%;
- одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании): здесь к 2029 г. прогнозируется дефицит мощности в размере не менее 857 МВт.

<sup>1</sup> Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2023 г.

<sup>2</sup> Источник: Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России).

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Цели и задачи стратегии развития Общества соответствуют национальным целям развития России и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне:



Указами Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.»<sup>1</sup> и от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.»;



Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г., утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р;



Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г., утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р и иными государственными документами в сфере электроэнергетики.

## Стратегические цели Компании



### Надежность

Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея



### Рост

Рост инвестиционной привлекательности и капитализации



### Качество

Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры



### Условия труда

Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании



### Развитие

Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий

<sup>1</sup> В редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474.