

Факторы	Описание	Текущее состояние	Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)
Динамика энергопотребления	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли	Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2023 г. составило 1 121,6 млрд кВт • ч, что на 1,4% больше, чем в 2022 г. ¹ Фактическое потребление электроэнергии в ОЭС Юга в 2023 г. составило 113,5 млрд кВт • ч, что на 2,3% больше объема 2022 г. ¹	Развитие новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличение нетарифных источников дохода
Динамика цен на ОРЭМ	Изменение цен на электроэнергию на ОРЭМ непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на деятельность Компании в целом	Нерегулируемая цена на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь на ОРЭМ в 2023 г. выросла по отношению к 2022 г. на 7,9%	Изменение цены электроэнергии на ОРЭМ находится вне сферы влияния Компании. Для уменьшения расходов на приобретение электроэнергии в целях компенсации ее потерь Компания постоянно проводит комплекс мероприятий по снижению объемов потерь электроэнергии в электрических сетях
Текущее состояние отрасли	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none"> Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования. Сокращение инвестиционных программ в отрасли. Проблема неплатежей 	<p>Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов.</p> <p>Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений</p>

Отраслевой прогноз

Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 г. и плановый период 2025 и 2026 гг.² в среднесрочной перспективе:

- стабилизироваться уровень мировых цен и курс рубля;
- в 2024 г. рост объемов российского экспорта ускорится до 2,6% по сравнению с 2023 г., а с 2025–2026 гг. стабилизируется на уровне 2,4–2,7% в год;
- замедлятся темпы роста объемов импорта;
- инфляция в 2024 г. ожидается на уровне 7,2%, в 2025 г. — 4,2%, с 2026 г. — 4,0%;
- в 2024–2026 гг. прогнозируется рост ВВП на 2,2–2,3% в год в реальном выражении за счет реализации мер экономической политики, направленных на содействие структурной перестройке экономики;
- прогнозируются рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне до 3% в год и рост оборота розничной торговли в 2024–2026 гг.

на 3,4–3,6% ежегодно, увеличение объема платных услуг населению в среднем до 2,6% в год; поддержку потребительскому спросу окажет рост реальных располагаемых денежных доходов населения в среднем на 2,6% в год;

- ситуация на рынке труда останется стабильной, продолжится развитие системы профессиональной переориентации кадров;
- вероятна реализация ключевого внешнего риска — замедления мировой экономики, что может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта и привести к снижению экспортных цен; это создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета;
- возможен дефицит кадров на рынке труда;
- индексация тарифов на передачу электрической энергии для потребителей в 2024 г., 6,0% в 2025 г., 5,0% в 2026 г.

В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг., утвержденной Минэнерго России:

- прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 274,5 млрд кВт • ч к 2029 г. при среднегодовом темпе прироста 2,04%;
- ожидаемый спрос на мощность в 2029 г. составит 183,4 ГВт, что на 24,5 ГВт больше, чем в 2022 г., при среднегодовом темпе прироста максимума потребления мощности 2,07%;
- одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании): здесь к 2029 г. прогнозируется дефицит мощности в размере не менее 857 МВт.

¹ Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2023 г.

² Источник: Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России).

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Цели и задачи стратегии развития Общества соответствуют национальным целям развития России и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне:



Указами Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.»¹ и от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 гг.»;



Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г., утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р;



Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г., утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р и иными государственными документами в сфере электроэнергетики.

Стратегические цели Компании



Надежность

Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея



Рост

Рост инвестиционной привлекательности и капитализации



Качество

Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры



Условия труда

Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании



Развитие

Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий

¹ В редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474.

Показатели достижения стратегических целей Общества, одобренных Правлением Общества в отчетном году

Результат отчетного года

Планы и целевые ориентиры на перспективу

Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи

Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:

- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- создание безопасных условий труда для персонала;
- сдерживание темпов роста физического износа оборудования;
- снижение доли оборудования, отработавшего нормативный срок службы;
- улучшение технических параметров оборудования;
- соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;
- обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций

- Выполнение производственных программ в полном объеме.
- Своевременное и полное выполнение ремонтной программы.
- Подготовка к прохождению отопительного сезона 2024/2025 гг. Получение паспорта готовности.
- Неукоснительное выполнение предписаний Ростехнадзора и Минэнерго России.
- Развитие культуры безопасности персонала Общества

Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»

Показатели уровня надежности оказываемых услуг Компании (P_{SAIDI}) — 3,3403 ч, (P_{SAIFI}) — 1,3099 шт. В отчетном году показатели достигнуты с учетом допустимого отклонения. Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше возросло в сравнении с предыдущим годом на 18,1%, но при этом количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3,2%.

Результат отчетного года

Планы и целевые ориентиры на перспективу

Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры

В части качества обслуживания потребителей:

Компания соблюдала требования Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186 (далее по тексту — Единые стандарты), в том числе требования по своевременному, полному и достоверному раскрытию информации.

Показатель качества исполнения Компанией Единых стандартов качества (КкачЗ), рассчитанный в соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказанных услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256, в отчетном периоде достигнут (КкачЗ = 0).

В части качества осуществляемого технологического присоединения:

Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (P_{ТПР}) — 1,044, находится в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения

В части качества обслуживания потребителей: выполнение требований Единых стандартов.

В части качества осуществляемого технологического присоединения: поддержание уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края (с учетом допустимого отклонения) с динамикой на его улучшение

¹ Утверждена приказом Минэнерго России от 30.11.2023 № 1095.

Результат отчетного года

Планы и целевые ориентиры на перспективу

Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий

Основная задача перспективного развития электросетевого комплекса Компании — поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.

В 2023 г. Компания приняла участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2024–2029 гг.¹ Согласно данным документам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергорайонов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:

- переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

Подробная информация приведена в подразделе «Инновационная деятельность» раздела «Результаты операционной деятельности»

Результат отчетного года

Планы и целевые ориентиры на перспективу

Рост инвестиционной привлекательности и капитализации

Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2023–2027 гг. (протокол от 30.12.2022 № 506/2022), которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества.

Объем выручки в 2023 г. — 74 557,5 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 10 818,6 млн руб.

Показатель EBITDA в 2023 г. — 17 574 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 9%.

В отчетном году получена прибыль в размере 6 166,5 млн руб., что на 922 млн руб. больше параметров 2022 г. в связи с увеличением выручки по передаче электроэнергетики, а также выручки по технологическому присоединению.

Стоимость чистых активов на конец года — 54 950 млн руб.

Увеличение чистых активов за год составило 9 147 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года, а также увеличением остатка денежных средств относительно факта 2022 г.

Рыночная капитализация Общества за отчетный год выросла почти в четыре раза и на 31 декабря 2023 г. составила около 108 млрд руб. с учетом размещенных дополнительных акций

Результат отчетного года

Планы и целевые ориентиры на перспективу

Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании

Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2023 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия.

План обучения персонала на 2023 г. выполнен на 113%.

Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»

Продолжение работы по поддержанию и улучшению конкурентоспособности Общества на региональном рынке труда, создания условий для привлечения и закрепления квалифицированных кадров, реализации политики социальной ответственности Общества перед своими работниками